



**ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR**

SEI nº 9.2024.0700.000279-3
ATA DE REUNIÃO Nº 01/2026

Título: Reunião de Monitoramento e Análise da Estratégia (RME e RAE)

Data: 19 de março de 2026

Horário: 14h

Local: Plenário do 2º Grau – Reunião híbrida

1. Participantes

Desembargador Militar Rodrigo Mohr Picon, Presidente do TJMRS;

Desembargador Militar Sergio Antônio Berni de Brum, Vice-Presidente do TJMRS;

Desembargadora Militar Gabriela John dos Santos Lopes, Corregedora-Geral;

Juíza Titular da Auditoria de Passo Fundo Viviane de Freitas Pereira;

Diretora-Geral Cristine Rasbold;

Servidores do TJMRS e das Auditorias Militares de Porto Alegre, Passo Fundo e Santa Maria:

Aguinaldo Forneck Fiuza

Alcindo dos Santos Xavier

Aline Sanches

Andréia Consoladora Vargas

Angela Maria Batista de Aguiar

Carlos Roberto Teixeira Ketz

Cauan Severo Monteiro

Clodoaldo Diehl Garcia

Debora Berrocal dos Santos Cardoso

Diones Gabana de Souza

Eduardo de Borba Severo

Erlon Maier Dornelles

Felipe Petrulis

Francine Feldens

Gabriel de Freitas Albino

Ivanilde Nesello

João Vitor Bauer Verzeletti

Jose Carlos Albino
Julio Felipe Hartmann
Laigner Maderson da Cunha
Leandro Tavares
Leoncio Alcir Machado da Silva
Lisiane da Silveira Daniel
Luciano Bitencourt Alves
Luis Henrique Severo
Marcelo Roberto Model Nepomuceno
Marcelo Villela Stamm
Marcos Hiroto Takeda
Margarete Simon
Rejane Maria Di Leone
Robson José Amaral
Rosiane Nunes Gonçalves
Tiago Lopes Schiffner
Ulisses da Silva Umpierri dos Santos
Valdemir Rodrigues Barcellos
Thiago Jose Gritzenco de Giovanni
Lucas Nunes Alves de Oliveira
Izadora Mello Rodrigues
Carolina Vergutz
Lisiane Machado Godoi
Herbert Schonhofen
Adriana Deise Andrade De Araujo
Alcione Rogério De Freitas Haselein
Ana Lúcia Lara Barcelos
Marcia Denise Vogado Lima

2. Síntese

O Desembargador Militar Sergio Antônio Berni de Brum realizou a abertura da reunião, contextualizando o histórico do Planejamento Estratégico no âmbito do Poder Judiciário. Destacou que o Tribunal de Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul acompanha as diretrizes estabelecidas desde a Estratégia Nacional do Poder Judiciário referente ao período 2009–2014, formalizada por meio da Resolução CNJ nº 70/2009, a qual instituiu diretrizes, objetivos estratégicos e metas para todos os tribunais do país.

Foram ressaltados como principais avanços do primeiro ciclo estratégico:

- A consolidação de uma cultura de administração gerencial, com foco em resultados e na redução da morosidade processual;
- A introdução das primeiras Metas Nacionais, com destaque para:
 - Meta 1: Julgar mais processos que os distribuídos;
 - Meta 2: Julgar os processos mais antigos;
- A ampliação da atuação colaborativa entre os diversos ramos do Poder Judiciário;
- A profissionalização da gestão institucional, promovendo a transição de uma administração predominantemente burocrática para um modelo orientado ao cidadão.

Na sequência, foi mencionada a continuidade do planejamento estratégico no período 2015–2021, destacando-se que atualmente o Tribunal se encontra no ciclo estratégico 2021–2026.

Informou-se que a reunião teve como principais objetivos:

- Apresentar os resultados do Planejamento Estratégico 2021–2026, referentes ao exercício de 2025;
- Apresentar as Metas Nacionais e Específicas do Poder Judiciário para o ano de 2026;
- Realizar o acompanhamento da estratégia institucional da JMERS, com análise dos objetivos e indicadores estratégicos;
- Apresentar os Macrodesafios do Poder Judiciário, aprovados para a Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2017–2032.

3. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, o Desembargador Militar Sergio Antônio Berni de Brum agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião às 15h30min.

Eu, Dionês Gabana de Souza, lavrei a presente ata na condição de secretária ad hoc, a qual, após lida e aprovada, será assinada por quem de direito.



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Antônio Berni de Brum, Desembargador Militar**, em 24/03/2026, às 17:10, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

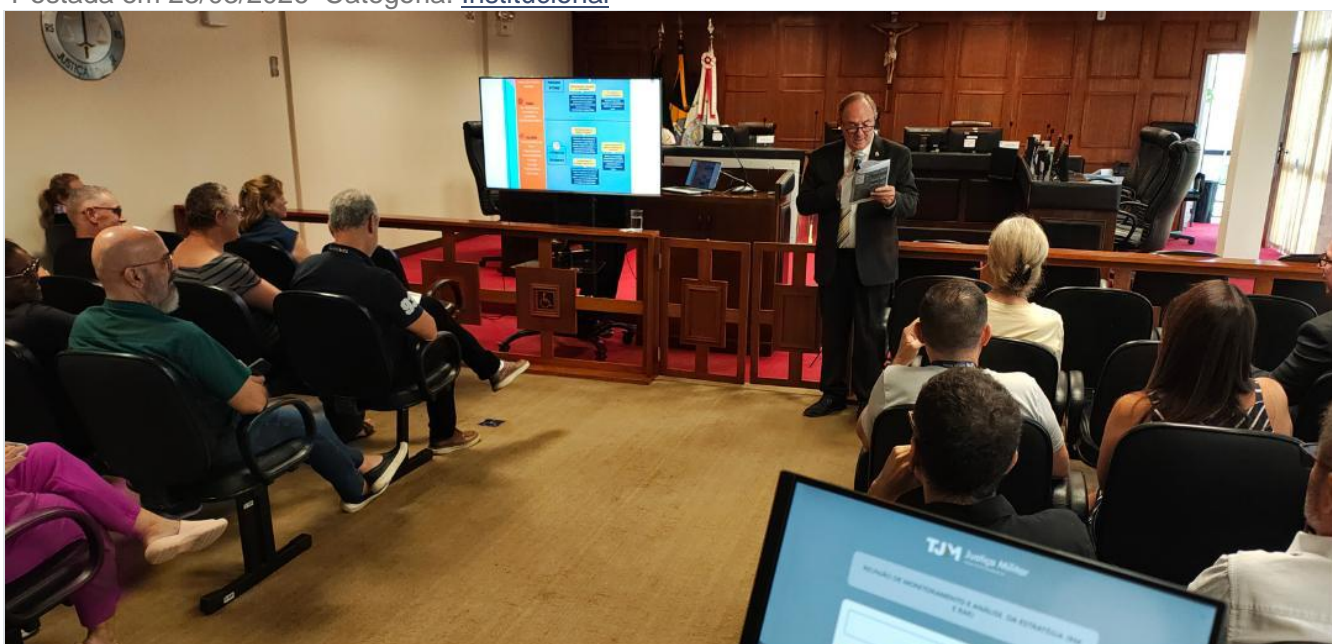


A autenticidade deste documento pode ser conferida em <https://sei.tjmrs.jus.br/autenticidade>, informando o código verificador **0192622** e o código CRC **9BB2D9F8**.

Notícias do TJM TJMRS realiza Reunião de Monitoramento e Análise da Estratégia

TJMRS realiza Reunião de Monitoramento e Análise da Estratégia

Postada em 23/03/2026 Categoria: [Institucional](#)



O Tribunal de Justiça Militar do Rio Grande do Sul realizou, em 19 de março, a Reunião de Monitoramento e Análise da Estratégia (RAE), em formato híbrido, com participação de magistrados, direção administrativa e servidores.

Sob coordenação do vice-presidente da corte, e gestor estratégico da justiça militar, desembargador militar Sergio Brum, o encontro apresentou a evolução do planejamento estratégico no âmbito do Poder Judiciário, com referência às diretrizes instituídas pelo Conselho Nacional de Justiça a partir de 2009, que estabeleceram metas e objetivos comuns aos tribunais. Foram apontados avanços como a adoção de gestão orientada a resultados, a implementação das metas nacionais voltadas à produtividade e à redução do acervo processual, a ampliação da atuação entre ramos do Judiciário e a organização da gestão administrativa.

Na sequência, foram apresentados os resultados do planejamento estratégico do Tribunal referentes ao exercício de 2025, no contexto do ciclo 2021–2026, bem como as metas nacionais e específicas previstas para 2026. A reunião também contemplou o acompanhamento dos objetivos e indicadores estratégicos e a apresentação dos macrodesafios definidos para a Estratégia Nacional do Poder Judiciário no período de 2017 a 2032.

O presidente do TJMRS, desembargador militar Rodrigo Mohr, e a corregedora da Justiça Militar, desembargadora militar Gabriela John, acompanharam presencialmente a reunião. Ainda entre os magistrados, participou remotamente a juíza Viviane Pereira, titular da auditoria militar de Passo Fundo e gestora de metas da justiça militar.

Também entre os presentes, a diretora-geral do TJM, Cristine Rasbold, os servidores com cargos de coordenação, servidores do TJM e das quatro auditorias militares da JMERS.

Imagens da notícia

